



# AAS „Baltijas Apdrošināšanas Nams” 2013.gada 4.ceturkšņa darbības pārskats

Publiskais ceturkšņa pārskats saskaņā ar finanšu un kapitāla  
tirgus komisijas noteikumiem Nr. 61 no 24.03.2006.

## ZINAS PAR SABIEDRĪBU

Sabiedrības nosaukums:

„Baltijas Apdrošināšanas Nams” AAS

Juridiskais statuss:

Apdrošināšanas akciju sabiedrība

Re gāstrācijas numurs:

LV40003494976

Datums un vieta:

2000. gada 19. maijs, Rīga, Latvija

Pārreģistrācija LR Komercreģistrā:

2004. gada 14. septembris

Antonijas iela 23,

Rīga, LV-1010, Latvija

Tālr.: 6 7080408

Fakss: 6 7080407

Klientu apkalpošanas  
centrs "Vienības gatve"  
Vienības gatve 186a  
Tālr.: 6 7080533  
Riga, LV-1058

Cēsu nodaļa  
Raunas iela 9a  
Cēsis, LV-4101  
Tālr. 64123520  
Fax. 64123520

Daugavpils nodaļa  
Ģimnāzijas iela 34/36,  
Daugavpils, LV-5401  
Tālr.: 6 5444000  
Fakss: 65444016

Rēzeknes nodaļa  
Atbrīvošanas aleja 88,  
Rēzekne, LV-4601  
Tālr.: 6 4605319  
Fakss.: 6 4605321

Ogres nodaļa  
Mālkalnes prospekts 26,  
Ogre, LV-5001  
Tālr.: 6 5021261  
Fakss.: 6 5021261

Liepājas nodaļa

F.Brīvzemnieka iela 52, 1. stāvs  
Liepāja, LV-3401  
Mob. talr.: 2 7875593  
Kuldīgas nodaļa  
Liepājas iela 44  
Kuldīga, LV- 3301  
Tālr./Fakss: 6 3323099

Valmieras nodaļa  
Rīgas iela 7  
Valmiera, LV- 4201  
Tālr./Fakss: 6 4226287

Valkas nodaļa  
Rīgas iela 24  
Valka, LV- 4701  
Tālr./Fakss: 6 4722128

Padome:  
Padomes priekšsēdētājs: Ēriks Teilāns  
Padomes priekšsēdētāja vietnieks: Lauri Kustaa  
Äimä  
Padomes locekļi: Indrek Kasela, Dmitrijs Osipovs

Valde:  
Valdes priekšsēdētājs Aleksejs Pečerica  
Valdes locekle Natalja Jefimova  
Valdes loceklis Uģis Ieviņš

Aкционārs:  
SIA „BAN Holdings” – 100%  
Reģ. nr. LV40003580587

1. pielikums  
Finanšu un kapitāla tirgus komisijas  
24.03.2006. noteikumiem Nr. 61

**Bilances pārskats**

2013. gada 31.decembris

(pārskata perioda pēdējais datums)

Pozīcijas nosaukums	Pārskata periods	Iepriekšējais pārskata gads
Materiālie aktīvi	271 879	202 426
Ieguldījumi zemes gabalos un ēkās	203 000	203 000
Nemateriālie aktīvi	64 210	87 119
Ieguldījumi radniecīgo sabiedrību pamatkapitālā	1 557	1 557
Ieguldījumi asociēto sabiedrību pamatkapitālā	-	-
Tirdzniecības nolūkā turēti finanšu aktīvi	-	-
Klasificēti kā patiesajā vērtībā novērtētie finanšu aktīvi ar atspoguļojumu peļņas vai zaudējumu aprēķinā	2 212 402	2 195 606
Pārdošanai pieejami finanšu aktīvi	-	-
Līdz termiņa beigām turēti ieguldījumi	-	-
Aizdevumi un debitoru parādi	1 438 638	1 554 836
Uzkrātie ienākumi un nākamo periodu izdevumi	530 922	530 878
Nodokļu aktīvi	37 636	37 636
Pārapdrošināšanas līgumi	1 877 053	1 646 130
Nauda kasē un prasības uz pieprasījumu pret kredītiestādēm	2 388 802	2 543 144
<b>Kopā aktīvi</b>	<b>9 026 099</b>	<b>9 002 332</b>
Kapitāls un rezerves	2 398 309	2 393 796
Apdrošināšanas saistības	4 999 092	4 543 837
Klasificētas kā patiesajā vērtībā novērtētās finanšu saistības ar atspoguļojumu peļņas vai zaudējumu aprēķinā	-	-
Amortizētajā iegādes vērtībā vērtētās finanšu saistības	1 128 444	1 596 769
Uzkrājumi	32 338	32 338
Nodokļu saistības	49 609	44 824
Uzkrātie izdevumi un nākamo periodu ienākumi	418 307	390 768
<b>Kopā saistības</b>	<b>6 627 790</b>	<b>6 608 536</b>
<b>Kopā kapitāls un rezerves un saistības</b>	<b>9 026 099</b>	<b>9 002 332</b>

Valdes priekšsēdētājs

Aleksejs Pečerica

## 2. pielikums

Finanšu un kapitāla tirgus komisijas

24.03.2006. noteikumiem Nr. 61

Peļņas vai zaudējumu aprēķins

2013. gada 31.decembris

(pārskata perioda pēdējais datums)

Pozīcijas nosaukums	Pārskata periodā	Iepriekšējā pārskata gada atbilstošajā periodā
Nopelnītās prēmijas	4 861 888	4 321 692
Citi tehniskie ienākumi, neto	4 410	218 398
Piekritušās atlīdzību prasības, neto	(2 316 032)	(2 692 522)
Izmaiņas dzīvības apdrošināšanas tehniskajās rezervēs, neto	-	-
Izmaiņas citās tehniskajās rezervēs	-	-
Gratifikācijas, neto	-	-
Neto darbības izdevumi	(2 588 962)	(1 985 688)
Citi tehniskie izdevumi, neto	-	-
Izmaiņas izlīdzināšanas rezervēs	-	-
Ieguldījumu pārvaldīšanas izdevumi/ienākumi un komisijas naudas maksājumi	(17 110)	(2 795)
Neto procentu ienākumi un dividenžu ienākumi	40 075	87 865
Neto realizētā peļņa/zaudējumi no finanšu aktīviem un finanšu saistībām, kas netiek vērtētas patiesajā vērtībā caur peļņas vai zaudējumu aprēķinu	-	-
Neto peļņa/zaudējumi no tirdzniecības nolūkā turētajiem finanšu aktīviem un finanšu saistībām	-	-
Neto peļņa/zaudējumi no klasificētiem kā patiesajā vērtībā vērtētajiem finanšu aktīviem un finanšu saistībām ar atspoguļojumu peļņas vai zaudējumu aprēķinā	-	-
Ārvalstu valūtu pārvērtēšanas rezultāts	(3 817)	3 576
Citi ienākumi/izdevumi, neto	114 877	(179 273)
Materiālo aktīvu, ieguldījumu ēkās pašu darbības nodrošināšanai, ieguldījumu īpašuma un nemateriālo aktīvu atzišanas pārtraukšanas peļņa/zaudējumi	-	-
Nolietojums	(90 816)	(103 462)
Vērtības samazināšanās zaudējumi	-	-
Negatīvā nemateriālā vērtība	-	-
Pārskata perioda peļņa/zaudējumi	4 513	(332 209)

Valdes priekšsēdētājs

Aleksejs Pečerica

### Apdrošināšanas veids

Pozīcijas nosaukums	Kopā	Nelaimes gadījumu apdrošināšana	Veselības apdrošināšana	Sauszemes transporta apdrošināšana	Kuģu apdrošināšana	Kravu apdrošināšana	Īpašuma apdrošināšana pret iegūns un dabas stihiju postījumiem	Īpašuma apdrošināšana pret citiem zaudējumiem	Vispārējās cīviltiesīks atbildības apdrošināšana	Kredītu apdrošināšana	Galvojumu apdrošināšana	Paliidzības apdrošināšana	OCTAA
Parakstītās prēmijas, bruto	<b>8 456 493</b>	317 084	594 193	2 693 068	0	8 632	1 608 304	100 135	65 648	0	83 891	468 462	2 517 076
Nopelnītās prēmijas , neto	<b>4 861 888</b>	205 043	489 612	1 358 184	314	8 640	1 062 543	179 107	65 013	0	39 809	435 071	1 018 552
Izmaksātās atlīdzības, bruto	<b>3 690 062</b>	30 784	352 058	1 688 101	0	367	248 646	10 941	5 219	7 403	0	170 464	1 176 079
Izmaksātās apdrošināšanas atlīdzības, neto	<b>2 328 179</b>	30 784	352 058	869 150	0	367	248 646	10 941	5 219	7 403	0	170 464	633 147
Piekritušās atlīdzību prasības, neto	<b>2 316 032</b>	39 324	364 045	796 342	-22	240	288 765	16 582	5 587	7 403	-3 146	131 139	669 772
Neto darbības izdevumi	<b>2 588 962</b>	132 531	218 081	671 839	46	3 911	711 327	70 185	25 353	0	13 010	236 183	506 496
Zaudējumu rādītājs	<b>47,6%</b>	19%	74%	59%	-7%	3%	27%	9%	9%	0%	-8%	30%	66%
Izdevumu rādītājs	<b>53,3%</b>	65%	45%	49%	15%	45%	67%	39%	39%	0%	33%	54%	50%
Kombinētais rādītājs	<b>100,9%</b>	84%	119%	108%	8%	48%	94%	48%	48%	0%	25%	84%	115%

## **„Baltijas Apdrošināšanas Nams” AAS risku vadība**

Apdrošināšana ir komercdarbības nozare, kurā apdrošinātājs pārņem riskus no saviem klientiem (fiziskām un juridiskām personām) uz sevi un nodarbojas ar šo risku pārvaldi. Ar dažādiem riskiem apdrošinātājs saskaras jau pirms apdrošināšanas līguma noslēgšanas, t.i., pieņemot apdrošināmo risku, novērtējot to, izvēloties pārapdrošināšanas segumu. Ar risku apdrošinātājs saskaras arī pildot no noslēgtajiem apdrošināšanas līgumiem izrietošās saistības.

Tāpat sabiedrība ir pakļauta arī tirgus riskam, kas rodas veicot ieguldījumus dažādos finanšu instrumentos. Līdz ar to „Baltijas Apdrošināšanas Nams” (turpmāk – Sabiedrība) par būtisku priekšnoteikumu veiksmīgai komercdarbībai uzskata pietiekamas un kvalitatīvas risku pārvaldības sistēmas izveidi, kuras ietvaros tiek identificēti riski, kuriem ir pakļauta sabiedrības komercdarbība, šo risku pastāvīga izpēte un kontrole, nolūkā izvairīties no risku negatīvās ietekmes vai arī nodrošināt pēc iespējas mazāku negatīvo ietekmi un Sabiedrības komercdarbību.

Riskus, kuru ietekmei ir pakļauta Sabiedrības komercdarbība nosacīti var iedalīt 3 grupās:

- 1) apdrošināšanas risks;
- 2) finanšu risks;
- 3) operacionālais risks.

### **1. Apdrošināšanas risks**

Apdrošināšanas risks ir viens no būtiskākajiem un nozīmīgākajiem riskiem, ar ko Sabiedrība saskaras ikdienas darbā. Pēc apdrošināšanas līguma noslēgšanas pastāv risks, ka iestāsies apdrošināšanas gadījums. Atkarībā no apdrošināšanas gadījuma iestāšanās biežuma un izmaksājamo apdrošināšanas atlīdzību apmēriem pastāv iespēja, ka faktiskie zaudējumi var būt lielāki nekā sabiedrība ir aprēķinājusi iespējamo zaudējumu apmērus. Tāpēc būtiski ir veikt risku diversifikāciju jau pirms līgumu noslēgšanas, t.i., riska parakstīšanas stadijā. Riska sadale tiek nodrošināta diversificējot zaudējumu risku lielā apdrošināšanas līgumu portfelī, kādēļ ir mazāka iespēja, ka izmaiņas kādā no portfeļa daļām, var kopumā ietekmēt šādu diversificētu portfeli. Pielāgoties risku mainīgumam var izvēloties apdrošināšanas stratēģiju, kā arī slēdzot pārapdrošināšanas līgumus. Apdrošināšanas stratēģija ir izstrādāta tāda, lai tiktu nodrošināta pietiekama risku diversifikācija, gan atkarībā no risku veidiem, gan atkarībā no apdrošinājuma summām. Tādējādi riski tiek sadalīti pa nozarēm un klientu segmentiem. Sabiedrība regulāri izvērtē izmaksāto apdrošināšanas atlīdzību apjomus, kā arī veic pastāvīgu un sistemātisku sabiedrības piedāvāto produktu, t.sk., šo produktu cenu izpēti un salīdzināšanu.

Būtiska loma apdrošināšanas riska pārvaldīšanā ir sabiedrības darbiniekiem un iekšējiem normatīvajiem aktiem, kurā ir noteiktas procedūras, gan apdrošināšanas konsultantiem, gan riska parakstītājiem, gan arī personām, kas nodarbojas ar zaudējumu noregulēšanu.

Sabiedrības datu bāzē Lotus Notes, kas tiek izmantota sabiedrības ikdienas darbā, t.sk., noslēdzot apdrošināšanas līgumus, risku parakstīšanā un zaudējumu noregulēšanā tiek noteikti dažādi limiti. Katram risku parakstītājam, ķemot vērā viņa profesionālās darbības pieredzi, kā arī veicot regulāru novērtēšanu tiek noteikti limiti, kuru ietvaros risku parakstītāji ir tiesīgi pieņemt lēmumus par apdrošināšanas līgumu noslēgšanu, apdrošināšanas līguma seguma izvēli, apdrošinājuma summas noteikšanu u.c.

Personām, kas nodarbojas ar zaudējumu noregulēšanu, iekšējos normatīvajos aktos ir atrunāti limiti, kuru ietvaros šīs personas ir tiesīgas pieņemt lēmumu par apdrošināšanas atlīdzības izmaksu vai tās atteikumu. Atkarībā no zaudējumu apmēra, tiek nodrošināta arī lielāka kontrole lēmumu

pieņemšanai – par mazākām summām lēmumu tiek pieņemti vienpersoniski, par lielākām lēmumus pieņem speciāli izveidota komisija un pēc zināma limita sasniegšanas lēmums tiek akceptēts arī valdē.

Lai nodrošinātu sabalansēta apdrošināšanas portfeļa izveidi, tiek vērtētas apdrošināšanas tirgus tendencies un attīstība, veicot nepieciešamās izmaiņas apdrošināšanas noteikumos, nosakot līgumu atjaunošanas vai pagarināšanas nosacījumus, nosakot apdrošināšanas veidus, kuru īpatsvaru apdrošināšanas portfelī ir nepieciešams palielināt, kā arī šī mērķa sasniegšanai nepieciešamās darbības un pasākumus.

Tā kā lielāko īpatsvaru Sabiedrības apdrošināšanas portfelī veido KASKO, OCTA un īpašuma apdrošināšana, tad pastiprināta uzmanība tiek pievērsta tieši šo produktu analīzei un attīstībai. KASKO apdrošināšanā tiek izvērtēts, cik daudz klients ir vērsies apdrošināšanas sabiedrībā apdrošināšanas atlīdzības saņemšanai, attiecīgi, ja zaudējumi uz konkrēto klientu ir mazāki, tad apdrošināšanas prēmija tiek noteikta mazāka un otrādi. Tāpat palielinot apdrošināšanas prēmiju vai samazinot tiek izmantota bonus-malus sistēma. Transportlīdzekļi tiek iedalīti riska grupās un atkarībā no tā, kurai riska grupai konkrētais transportlīdzeklis pieder, tiek noteikta arī apdrošināšanas prēmija kā arī pasākumi riska samazināšanai – markēšana un glabāšanas vieta.

Ietekmēt apdrošināšanas risku, kas saistīts ar OCTA apdrošināšanu, sabiedrībai ir mazākas iespējas nekā KASKO vai īpašuma apdrošināšanas gadījumos. Šo apdrošināšanas veidu un noteikumus nosaka Sauszemes transportlīdzekļu īpašnieku civiltiesiskās atbildības obligātās apdrošināšanas likums. OCTA apdrošināšanā prēmija tiek noteikta, izmantojot bonus-malus sistēmu, kurā tiek apkopota informācija par konkrētā cilvēka izraisītajiem ceļu satiksmes negadījumiem.

Īpašuma apdrošināšanā būtiskākie zaudējumi rodas ugunsgrēku gadījumos, bet biežākie cauruļu plīsumu gadījumos. Tāpēc, pirms apdrošināšanas līguma pastiprinātī tiek izvērtēts konkrētā īpašuma stāvoklis un fiziskais nolietojums. Tāpat tiek ļemts vērā arī izvietojums un konstruktīvie materiāli. Attiecīgi, gadījumos, kad uguns risks ir mazāks, prēmija tiek noteikta mazāka, ja lielāks – lielāka. Īpašumi ar lielu fizisko nolietojumu, kur ir augsts ugunsbīstamības risks un komunikācijas sliktā stāvoklī, netiek apdrošināti.

Savā komercdarbībā sabiedrība rēķinās arī ar riska koncentrācijas iespējamību. Lielākās iespējas, kas saistītas ar riska koncentrāciju pastāv palīdzības un nelaimes gadījumu apdrošināšanā, kad kāda personu grupa cieš kādā negadījumā vai atrodoties ceļojumā saindējas ar pārtiku. Tāpat riska koncentrācija var notikt arī blīvi apbūvētā koka māju rajonā, notiekot ugunsgrēkam. Visefektīvākais veids, kā sabiedrība nodrošinās pret šādiem zaudējumiem ir pārapdrošināšana. Visos gadījumos, kad ir lielāks zaudējumu rašanās risks tiek izmantota pārapdrošināšana.

Sabiedrības darbības pārskatāmību un efektivitāti un līdz ar to arī risku vadības efektivitāti nodrošina kvalitātes vadības sistēma. Sabiedrībā ir ieviests ISO 9001/2001 standarts, saskaņā ar kuru tiek izstrādāti, uzturēti un efektivizēti dažādi iekšējo normatīvie akti, kas pozitīvi ietekmē arī Sabiedrības risku vadību.

## 2. Finanšu riski

Uzņēmuma komercdarbība un sevišķi investīciju pārvaldīšana ir pakļauta vairākiem finanšu riskiem, tie ir:

- 1) kredītrisks;
- 2) tirgus risks;
- 3) likviditātes risks;
- 4) valūtas risks;
- 5) procentu likmju risks.

## **2.1. Kredītrisks.**

Kredītrisks ir risks, ka līguma otrā puse nespēs izpildīt savas saistības pret Sabiedrību, kas ir saistīts gan ar debitora kredītpēju, gan ar Sabiedrības ienākumu svārstībām. Kredītrisks pastāv Sabiedrības saistībās ar debitoriem, kas izriet no apdrošināšanas līgumiem, pārapdrošināšanas līgumiem, aizdevumu līgumiem un finanšu ieguldījumu pārvaldišanas.

Kredītriski tiek pārvaldīti analizējot emitentu un potenciālo aizņēmēju spēju atmaksāt aizdevuma pamatsummu un procentus, kas notiek iegūstot informāciju par konkrētā sadarbības partnera finanšu stāvokli. Pērkot vērtspapīrus, Sabiedrība iegādājas vērstpapīrus tikai ar fiksētiem ienākumiem. Savukārt izsniedzot aizdevumus, aizdevuma procenti nevar būt mazāki par vidējo gada likmi īstermiņa depozītiem Latvijas bankās. Nolūkā nodrošināt veiksmīgas finanšu operācijas ar noguldījumiem, Sabiedrība ir izstrādājusi un apstiprinājusi leguldījumu politiku, kurā ir atrunāta kārtība, kādā tiek veikti ieguldījumi.

Kredītrisks tiek pārvaldīts, regulāri analizējot izdevēju, aizņēmēju un potenciālo aizņēmēju spēju apmaksāt procentu un kapitāla saistības, un, mainot šos aizdošanas limitus, kur tas ir nepieciešams. Nav tādu aizdevumu, kas pārsniegtu 10% no kopējā kapitāla un rezervēm.

Kredītrisks, kas izriet no apdrošināšanas līgumiem, kad debitori nepilda saistības samaksāt apdrošināšanas prēmiju, tiek pārvaldīts, izlietojot normatīvajos aktos paredzētās tiesības pārtraukt apdrošināšanas līgumus.

Lai nodrošinātu kredītriska pārvaldību sadarbībā ar pārapdrošinātājiem, pārapdrošināšana tiek veikta tikai pasaulē labi pazīstamās un uzticamās pārapdrošināšanas sabiedrībās, kurām piešķirts starptautiskas reitingu aģentūras vērtējums.

## **2.2. Tirgus risks.**

Tirgus risks ir saistīts ar finanšu instrumentu vērtības izmaiņām, kas ir atkarīga no svārstībām ārvalstu valūtas kursos, tirgus procentu likmēs, tirgus cenās, neatkarīgi no tā, vai cenu izmaiņas noteikuši faktori, kas saistīti ar attiecīgo instrumentu vai tā emitentu, vai arī faktori, kas ietekmē visus attiecīgajā tirgū tirgotos instrumentus. Lai nodrošinātos pret tirgus risku sabiedrības vadība regulāri analizē Latvijas tirgus attīstības tendencies, noguldījumu drošību, izvēloties tikai uzticamus komersantus ar stabīlu finansiālo stāvokli un nevainojamu reputāciju.

Tirgus (ieguldījumu) riska vadībai Sabiedrība ir izstrādājusi ieguldījumu politiku, kurā atrunāti ierobežojumi Sabiedrības ieguldījumu veikšanai.

## **2.3. Likviditātes risks.**

Likviditātes risks ir Sabiedrības nespēja pildīt uzņemtās saistības tirgus situācijas vai nepareizu lēmumu attiecībā uz bilances struktūras veidošanu dēļ.

Lai nodrošinātu pietiekamu spēju izpildīt no noslēgtajiem apdrošināšanas līgumiem izrietošās saistības, Sabiedrībai jānodrošina noteikta likviditāte. Lai saglabātu pietiekamu likviditātes līmeni, Sabiedrība daļu no saviem aktīviem izvieto ieguldījumos ar augstu likviditāti, t.i. – prasības uz pieprasījumu pret kreditiestādēm, pārējās prasības pret kreditiestādēm (termiņnoguldījumi u.tml.), ieguldījumi vērtspapīros. Sabiedrība nodrošina, ka vismaz 30% no Sabiedrības aktīviem, kas nepieciešami tehnisko rezervju segumam, ir izvietoti ieguldījumos, kuriem ir augsta likviditāte. Būtiska nozīme likviditātes riska pārvaldībā ir noguldījumiem, kuru veikšanas kārtība ir noteikta leguldījumu politikā. Tāpat Sabiedrības vadība nosaka minimālo nepieciešamo naudas resursu līmeni, kurām ir jābūt pastāvīgi pieejamam.

## **2.4. Valūtas risks.**

Sabiedrība lielāko daļu savu darījumu veic latos un eiro, kas piesaistīti latam, tādēļ valūtas riska ietekme uz sabiedrības komercdarbību ir minimāla. Tā kā Sabiedrībai nav saistību ASV dolāros un

citās ārvalstu valūtās ar mainīgu kursu, tad Sabiedrība praktiski nav pakļaut valūtas riskam. Sabiedrības vadība ierobežo valūtu risku, izveidojot ieguldījumu portfeli atbilstošās valūtās tādos apmēros, kāds atbilst tehnisko rezervju apjomam attiecīgās valūtās.

## **2.5. Procentu likmju risks.**

Procentu likmju risks ir risks, ka finanšu instrumentu vērtība un nākotnes naudas plūsmas varētu mainīties procentu likmju svārstību ietekmē. Procentu likmju riska ietekme uz Sabiedrības komercdarbību ir minimāla, jo par lielāko Sabiedrības uzņemto saistību procenti nav jāmaksā. Lai izvairītos no procentu likmju riska Sabiedrība noguldījumus veic tikai uz ūsiem termiņiem, t.i., līdz vienam gadam. Bez tam noguldījumi tiek veikti ar fiksētu procentu likmi. Aktīvu un saistību analīze pēc to atlikušajiem termiņiem pēc būtības atbilst procentu likmju pārskatīšanas datumiem visiem procentu nesošiem aktīviem un saistībām.

## **3. Operacionālais risks**

Operacionālais risks nozīmē iespējamos finansiālos zaudējumus, kas var rasties darbinieku klūdas vai prettiesiskas rīcības dēļ. Tāpat operacionālais risks pastāv gadījumos, kad netiek ievēroti iekšējie normatīvie akti – metodikas un rīkojumi apdrošināšanas līgumu noslēgšanai un riska parakstīšanai. Operacionālais risks var nebūt saistīts arī darbinieku klūdu vai kādu noteikumu neievērošanu, jo paši normatīvie dokumenti var būt nepilnīgi vai klūdaini, vai arī kontroles mehānisms ir nepilnīgs.

Tā kā viens no Sabiedrības pamatzdevumiem ir nodrošināt aukstas kvalitātes apdrošināšanas pakalpojumu sniegšanu. Lai to nodrošinātu viens no vissvarīgākajiem priekšnoteikumiem ir profesionāls uz izglītots darbinieku sastāvs. Lai nodrošinātu vidējā un augstākā līmeņa kvalificētu darbinieku piesaisti un kadru nemainību, ir ieviesta konkurētspējīga atalgojuma sistēma.

Lai izvairītos no iespējamām klūdām un jaunprātīgām rīcībām apdrošināšanas līgumu noslēgšanas un zaudējumu noregulēšanas procesā, Sabiedrība ir izstrādājusi dažadas metodikas, un rīkojumus, kas reglamentē, kā tiek izrakstītas polises, kādi kritēriji ir jāievēro, lai varētu noslēgt apdrošināšanas līgumu, kādi kritēriji nosaka prēmijas lielumu. Tāpat ir noteikti limiti, kuru ietvaros darbinieki ir tiesīgi rīkoties bez saskaņošanas ar augstākā līmeņa darbiniekim.

Būtiska nozīme profesionālu darbinieku veidošanā ir procedūrām, kas ieviestas ISO standarta ietvaros. Pirms darbinieks uzsāk savu darbu, viņš tiek apmācīts par visiem sabiedrības piedāvātajiem produktiem, ko dara pieredzējuši sabiedrības speciālisti. Tāpat tas tiek darīts pēc jebkurām izmaiņām un papildinājumiem, kas attiecas uz sabiedrības piedāvātajiem produktiem.

Lai maksimāli izvairītos no klūdām pieņemot lēmumus par apdrošināšanas atlīdzības izmaksu vai tās atteikumu, paralēli inspektoriem, katru izmaksu lietu izskata izmaksu lietu eksperti, kuri nepieciešamības gadījumā izbrauc uz pieteikumos norādītajām negadījuma vietām, veic papildus izmeklēšanu un apstākļu noskaidrošanu.

Starpnieku nodaļa nodarbojas ar uzņēmuma darbības analīzi, jauno projektu izvērtēšanu, kā arī izvērtē risku ietekmi uz sabiedrības komercdarbību un Sabiedrības projektiem. Noslēdzot līgumus ar starpniekiem Starpnieku nodaļas darbinieki izvērtē potenciālo sadarbības partneru uzticamību, finanšu radītājus un reputāciju, pieprasot nepieciešamo informāciju.

Būtiska loma Sabiedrības ikdienas darbības nodrošināšanai un darbinieku pieņemto lēmumu un darbību kontrolē ir informācijas sistēmām. Tieki pievērsta liela uzmanība informācijas sistēmu drošībai un attīstībai atbilstoši mūsdieni prasībām. Sabiedrībā darbojas IT nodaļa, kura nodrošina un uztur sabiedrības informācijas sistēmas, atbilstoši iekšējo un ārējo normatīvo aktu prasībām.

Informācijas sistēmu pastāvīgas attīstības nodrošināšanai tiek piesaistīti arī speciālisti ārpus Sabiedrības.

Tāpat Sabiedrība nodrošina darbinieku veselības apdrošināšanu un darba drošībai nepieciešamos pasākumus, t.sk., Sabiedrības darba aizsardzības speciālists instruē darbiniekus darba drošības jautājumos. Darbiniekam tiek nodrošināti taisnīgi, droši un veselībai nekaitīgi darba apstākļi, kādi paredzēti LR normatīvajos aktos.

## DARBĪBAS MĒRKI UN STRATĒGIJA

Baltijas Apdrošināšanas Nama ilgtermiņa mērkis ir tuvāko piecu gadu laikā klūt par vienu no piecām Latvijas lielākajām apdrošināšanas sabiedrībām nedzīvības apdrošināšanas nozarē.

Lai sasniettu izvirzīto mērķi, apdrošināšanas sabiedrība plāno ievērojamas investīcijas esošo pakalpojumu pilnveidošanā un jaunu pakalpojumu ieviešanā. Svarīgs faktors uzņēmuma tālākajā izaugsmē ir nepieciešamība rūpēties par pakalpojumu atbilstību mūsdieni tehnoloģiju attīstībai, nemot vērā arvien pieaugošo interneta lietotāju skaitu, ir būtiski rūpēties par klientu ērtībām, piedāvājot iespēju iegādāties pakalpojumus pēc e-veikala principa.

Otrs svarīgs sabiedrības stratēģiskās darbības virziens ir sabiedrības konkurētspējas paaugstināšana, nodrošinot nevainojamu klientu apkalpošanas kvalitāti un veicot ievērojamus ieguldījumus uzņēmuma personāla apmācībā un profesionālo prasmju pilnveidošanā. Jau pašlaik apdrošināšanas sabiedrībā ir ieviesti augsti klientu apkalpošanas standarti, kas ir jāievēro ikvienam darbiniekam. Turklat teicamu darba apstākļu odrošināšana uzņēmuma personālam ir būtisks konkurētspēju veicinošs faktors mainīgajos darbaspēka tirgus apstākļos.

## PĀRAPDROŠINĀTĀJI

Pārapdrošinātājs	Pārapdrošinātāja reitings	Reitingu piešķirusi aģentūra	Pārapdrošinātāja reģistrācijas vieta (valsts)
GENERAL REINSURANCE AG (GenRe)	AA+	Standard & Poor's	Vācija
HANNOVER RE	AA-	Standard & Poor's	Vācija
ATRADIUS RE	A-	Standard & Poor's	Īrija
SwissRe	AA-	Standard & Poor's	Vācija
SCOR	A+	Standard & Poor's	Šveice
Munich Re	AA-	Standard & Poor's	Vācija
Lloyd's Syndicate 1206	A+	Standard & Poor's	UK

## APDROŠINĀŠANAS UN PĀRAPDROŠINĀŠANAS BROKERI

Brokeris	Pakalpojuma veids	Reģistrācijas vieta (valsts)
Mai Reinsurance Brokeris SIA	Apdrošināšanas/pārapdrošināšanas starpniecība	Latvija

Brokeri
SIA 96 APDROŠINĀŠANAS BROKERIS
SIA A TURBO C 4U
SIA A un I Birojs
SIA AGGA BROKERIS
SIA AMBER BROKER BALTIC
SIA AON BALTIC
SIA APDROŠINĀŠANA UN RISKA VADĪBA
SIA APDROŠINĀŠANA UN RISKU PĀRVALDE
SIA APDROŠINĀŠANAS AĢENTŪRA 777
SIA APDROŠINĀŠANAS BROKERI LOČMELIS UN RUSMANE
SIA APDROŠINĀŠANAS BROKERIS
SIA Apdrošināšanas Brokeru Aģentūra
SIA APDROŠINĀŠANAS BROKERU SABIEDRĪBA
SIA Apdrošināšanas darbnīca
SIA APDROŠINĀŠANAS PARTNERI
SIA APDROŠINĀŠANAS UN FINANSU BROKERS
SIA Attollo Brokers
SIA AUTONAMS BROKERI
SIA AVL FINANCE
SIA BALTIJAS MĀRKETINGA KOMPĀNIJA
SIA BALTIJAS MĀRKETINGA SISTĒMA
SIA BALTO LINK
SIA BB BROKERIS
SIA BROKERU AĢENTŪRA - ROOT
SIA CO BROKERS
SIA COLEMONT FKB LATVIA
SIA DFD BROKERIS
SIA DIRECT LATVIA
SIA DZĪVĪBAS APDROŠINĀŠANAS BROKERI
SIA E-AGENTS
SIA EURORISK LATVIA
SIA FINANCE & INSURANCE BROKERS
SIA FORTS SERVISA GRUPA
SIA GO INSURANCE SERVICES

SIA GREENSTONE INSURANCE AND REINSURANCE BROKER
SIA HIIT
SIA IIZI
SIA IIZI BROKERS
STR Insurance Brokers
SIA INSURELINE
SIA ITF BROKERS
SIA JŪSU BROKERS
SIA K.O. PARTNERI
SIA LATEKO APDROŠINĀŠANAS BROKERS
SIA LATVIJAS APDROŠINĀŠANAS BROKERS
SIA LG Brokers
SIA Mai Insurance Brokers
SIA MARINE INSURANCE SERVICE
SIA Marko Brokeri
SIA MARSH
SIA MITAU BROKERIS
SIA MŪSU DOMĪNIJA
SIA NORVIK APDROŠINĀŠANAS BROKERS
SIA PARTNER BROKER
SIA PRIME BROKER
SIA Provectus
SIA R & D APDROŠINĀŠANAS BROKERS
SIA RECEPIO BALTIC
SIA REGOR BROKERIS
SIA RISK MANAGEMENT
SIA Risku Vadība
SIA RL-GRUPA
SIA Sennsus
SIA UNIBROKKER
SIA UNICREDIT INSURANCE BROKER
SIA VINGO INSURANCE SERVICES
SIA VM BROKERIS
SIA WESS Financial Services
Money Express brokeris
SIA KOREN
SIA RC7 Brokeri
SIA RD AB

Aģenti
SIA FCS
SIA KEBS
SIA EAST WEST TRANSIT
SIA Auto Halle